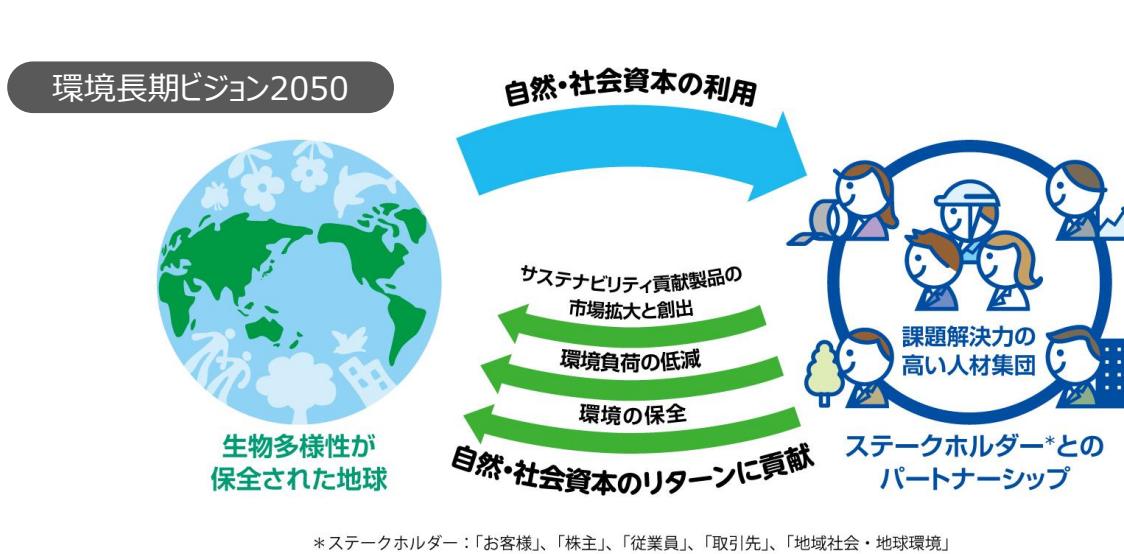


## 気候変動による損害と損失リスクをチャンスに転換するために



2026年1月20日  
(発表10分、質疑応答5分)

積水化学工業株式会社  
ESG経営推進部  
環境経営グループ 三浦 仁美

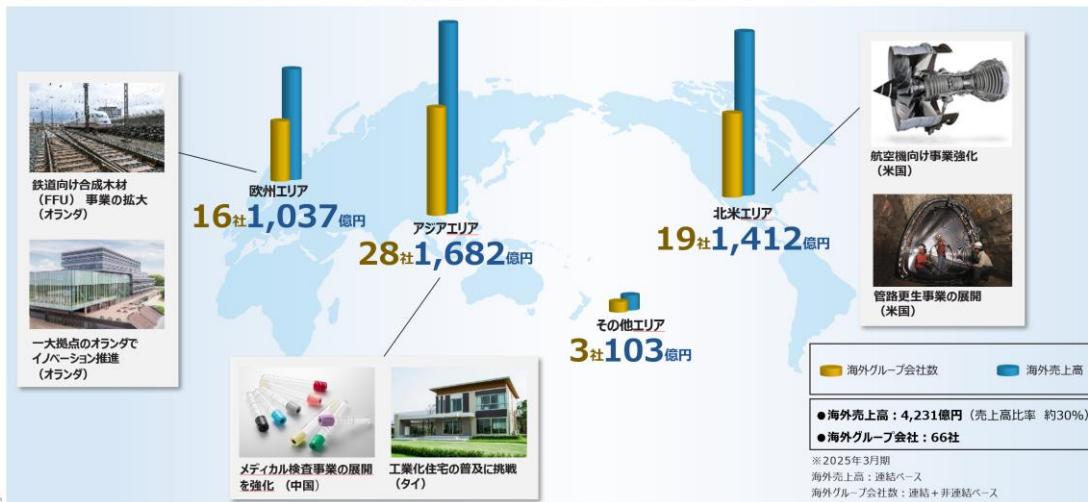
## 基本情報



## グローバル展開

欧・米・中国・東南アジアに地域統括会社を設置。

長期ビジョン「Vision 2030」では2030年に海外売上高を1兆円にすることを目指しています。



## 理念体系

### 社是 – 3S精神

#### Service

サービス

#### Speed

スピード

#### Superiority

スペリオリティ

企業活動を通じて  
社会的価値を創造する

積水を先人の谷に  
決するスピードをもって  
市場を変革する

際立つ技術と品質で  
社会からの信頼を  
獲得する

## グループビジョン

積水化学グループは、際立つ技術と品質により、  
**「住・社会のインフラ創造」と「ケミカルソリューション」の**  
**フロンティアを開拓し続け、**  
**世界のひとびとのくらしと地球環境の向上に貢献します。**

## 長期ビジョン

### Vision2030

#### “Innovation for the Earth”

サステナブルな社会の実現に向けて、  
**LIFEの基盤を支え、“未来につづく安心”を創造します。**

## リスク分析における物理リスクの影響の再確認



表題: 1.5°Cシナリオ見直しに伴った改定事項 太字: イノベーション関連項目					
環境課題の相関分析					
タイプ	気候変動 リスク項目	財務 影響	事業リスク	事業機会	当社グループの対応
政策規制	炭素税 引上げ	大	<中長期> ・エネルギー調達コスト増加 ・製品価格への転換による売上減少	<中長期> ・早急対応による差別化で事業機会獲得 ・再エネ導入によるエネルギーコスト安定化	・再エネ電力採用促進策での社内炭素価格運用による再エネ転換への加速と社内意識変革 ・SBT認証による社会へのコミットで実効力向上
	省エネ・ 低炭素 規制	大	<短期> ・省エネ・再エネ対応強化への設備投資増加 <中長期> ・グリーン電力証書等の導入コスト増加	<短期> ・削減・省エネ事業の売上拡大 CO <sub>2</sub> 排出規制対応製品の売上拡大 <中長期> ・エネルギー技術開発(例 ベロブスカイト型PV) ・供給基準の適宜見直し ・ZEH住宅の標準化	・気候変動対策を含むESG投資枠(400億円/3年)設定 ・新しいエネルギー技術開発(例 ベロブスカイト型PV) ・供給基準の適宜見直し ・ZEH住宅の標準化
	政策	大	<短期> ・再エネ・削減コスト、ゴミ処理コスト増加 <中長期> ・ZEH等低炭素品の義務化による差別化消失によるシェアの減少 ・資源循環関連の法規制の強化による事業機会の減少	<短期> ・エネルギー削減時のCO <sub>2</sub> 削減技術のニーズ拡大 <中長期> ・ZEH等低炭素品の義務化によるZEH市場拡大に伴う新規住宅の売上増加 ・自社、業界回収などの水平リサイクル製品の機会拡大	・ゴミからエタノール製造技術の開発と社会実装(BRI) ・サステナビリティ貢献製品の拡大 ・自社製品の水平リサイクル拡大(例 KYDEX/バッカシステムなど) ・住宅製品のリサイクル価値向上サービスの展開(例 Be/Haim)
	訴訟	中	<中長期> ・化石燃料使用企業に対する訴訟	<中長期> ・社会へのコミットによる顧客の信頼性確保により事業機会拡大	・長期ビジョンやGHG排出量削減の長期目標公表 ・各種社外評価での位置づけ向上
技術	低炭素 製品への 変換	大	<短期> ・低炭素原材料の変更に伴う再認可コスト増加 <中長期> ・低炭素化への向けた材料、プロセス転換	<短期> ・低炭素化に貢献するサステナビリティ貢献製品の事業機会拡大 <中長期> ・資源循環設計製品の優先調達による事業拡大 <長期> ・資源循環設計製品の優先調達による事業拡大	・企画開発、マーケティングにおけるLCA評価の活用(CF、気候変動以外の環境影響) ・自然エネルギー技術の活用と研究開発の継続 ・工場における電力の再生エネルギー化促進 ・工場における廃棄物の削減とマテリアルへの再資源化加速 ・バイオ由来原料による製品開発 ・再生材料原料活用の製品開発およびその採用の強化
	脱炭素 技術の 開発	大	<中長期> ・脱炭素技術の導入遅れによる競合損失	<中長期> ・自社製品の脱炭素化による事業機会拡大 ・脱炭素技術を活用した新ビジネスの創出	・業界・異業種連携でのCCU技術の開発(例 アルセロール・ミタル社連携)
物理	台風・ 豪雨・ 干ばつ	大	<短期> ・工場の操業停止など被害増加と売上減少 ・冠水・洪水対策コストの増加 <中長期> ・支払保険料の増加	<短期> ・インフラ強化ニーズ拡大 ・水・土・空気等アリアでの対応製品の売上増加 ・災害時に備える設備のニーズ拡大 ・レジリエントなまちづくり事業に対するニーズ拡大	・水リスクの把握と対策実施 ・インフラ強化ニーズ拡大 ・先進国でのインフラ老朽化、更新の加速 ・SPR工法 ・インフラ事業における新興国アリアでの事業拡大 ・災害対応製品の開発(例 水害・水貯留システム) ・適応製品開発のための社内連携の仕組み、タスクフォース展開
	降水 パターンの 変化	中	<短期> ・サプライチェーン再構築コスト増加 <中長期> ・熱中症・温帯化起因疾病的増加 ・冷房コストの増加	<短期> ・断熱・遮熱効果を有する製品群の売上拡大 <中長期> ・治療に寄与する医薬品、疾病検査薬のニーズ拡大	・調達ガイド提示による原料サプライヤーへの働きかけ ・生産拠点のグローバル分散化 ・疾病増加に伴う製造受託体制の強化
	海面上昇	中			
	平均気温 の上昇	中			

環境課題の相関分析					
タイプ	気候変動 リスク項目	財務 影響	事業リスク	事業機会	当社グループの対応
物理	台風・ 豪雨・ 干ばつ	大	<短期> ・工場の操業停止など被害増加と売上減少 ・冠水・洪水対策コストの増加 <中長期> ・支払保険料の増加	<短期> ・インフラ強化ニーズ拡大 ・水・土・空気等アリアでの対応製品の売上増加 ・災害時に備える設備のニーズ拡大 ・レジリエントなまちづくり事業に対するニーズ拡大	・水リスクの把握と対策実施 ・インフラ強化ニーズ拡大 ・先進国でのインフラ老朽化、更新の加速 ・SPR工法 ・インフラ事業における新興国アリアでの事業拡大 ・災害対応製品の開発(例 水害・水貯留システム) ・適応製品開発のための社内連携の仕組み、タスクフォース展開
	降水 パターンの 変化	中	<短期> ・サプライチェーン再構築コスト増加 <中長期> ・熱中症・温帯化起因疾病的増加 ・冷房コストの増加	<短期> ・断熱・遮熱効果を有する製品群の売上拡大 <中長期> ・治療に寄与する医薬品、疾病検査薬のニーズ拡大	・調達ガイド提示による原料サプライヤーへの働きかけ ・生産拠点のグローバル分散化 ・疾病増加に伴う製造受託体制の強化
	海面上昇	中			
	平均気温 の上昇	中			

自社経営のリスク対策だけでなく、事業としてのチャンスを検討する  
気候変動による損害と損失リスクを見積もり、企業としての優先順位を判断

## 気候変動の物理リスクから、水リスクを抽出しLEAP分析にもとづきPDCAの実践



ビジネス（製品）のグローバル展開とサプライチェーンについてもロケーションを確認することで地域に応じたチャンスの見極めが可能

## どんな損失と損害の軽減ができるか？

### 事業領域

#### 住・社会のインフラ創造

住宅・パイプ関連事業など長い歴史のある製品・事業においては、お客様の声や時代の要請を受け、さらなる付加価値の創出により進化を続けていきます。

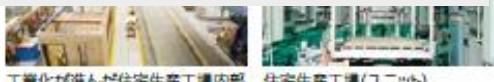
#### レジデンシャル

ひとびとの安心・安全、快適な  
くらしを支える

#### 住宅カンパニー

住宅、リフォーム、不動産、まちづくり、  
住生活、海外

災害を縮小できる家  
ライフラインが途絶えても  
活用できるエネルギー  
⇒蓄電池の利用  
設置場所の検討



工業化が進んだ住宅生産工場内部 住宅生産工場(ユニット)

#### アドバンストライフライン

グローバルにインフラ課題を解決し  
社会基盤を支える

#### 環境・ライフラインカンパニー

パイプ・システムズ、住・インフラ複合材、  
インフラリニューアル



豪雨による河川の決壊や  
床上浸水の抑制に効果的な  
インフラの拡大  
⇒RCP、雨水貯留材の拡販



住宅ユニットの据え付け風景 省スペースに収まる



改修リノーム 賃貸再販「Beハイム」

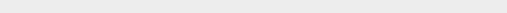
エレクトロニクス・モビリティ分野、メディカル事業においては、既存のお客様の要望に合わせた製品開発のみならず、新たなお客様の開拓・M&AやCVCを通じた新製品の開発にも積極的に取り組んでいきます。

#### イノベーティブモビリティ

社会・くらしを進化させる  
様々な機器の発展を支える

#### 高機能プラスチックスカンパニー

エレクトロニクス、モビリティ、  
インダストリアル



災害状況探査  
被害シグナル発信  
⇒ドローンへの素材提供  
新しい発電機構、素材  
の開発



自動車向け合わせガラス用中間膜 航空機向け部材



#### ケミカルソリューション

エレクトロニクス・モビリティ分野、メディカル事業においては、既存のお客様の要望に合わせた製品開発のみならず、新たなお客様の開拓・M&AやCVCを通じた新製品の開発にも積極的に取り組んでいきます。

#### ライフサイエンス

グローバルに  
健康・長寿社会を支える

#### メディカル事業(コーポレート)

検査、医療



コレステロールの検査薬



プラスチック真空採血管



分析装置



感染症迅速検査キット



分析装置



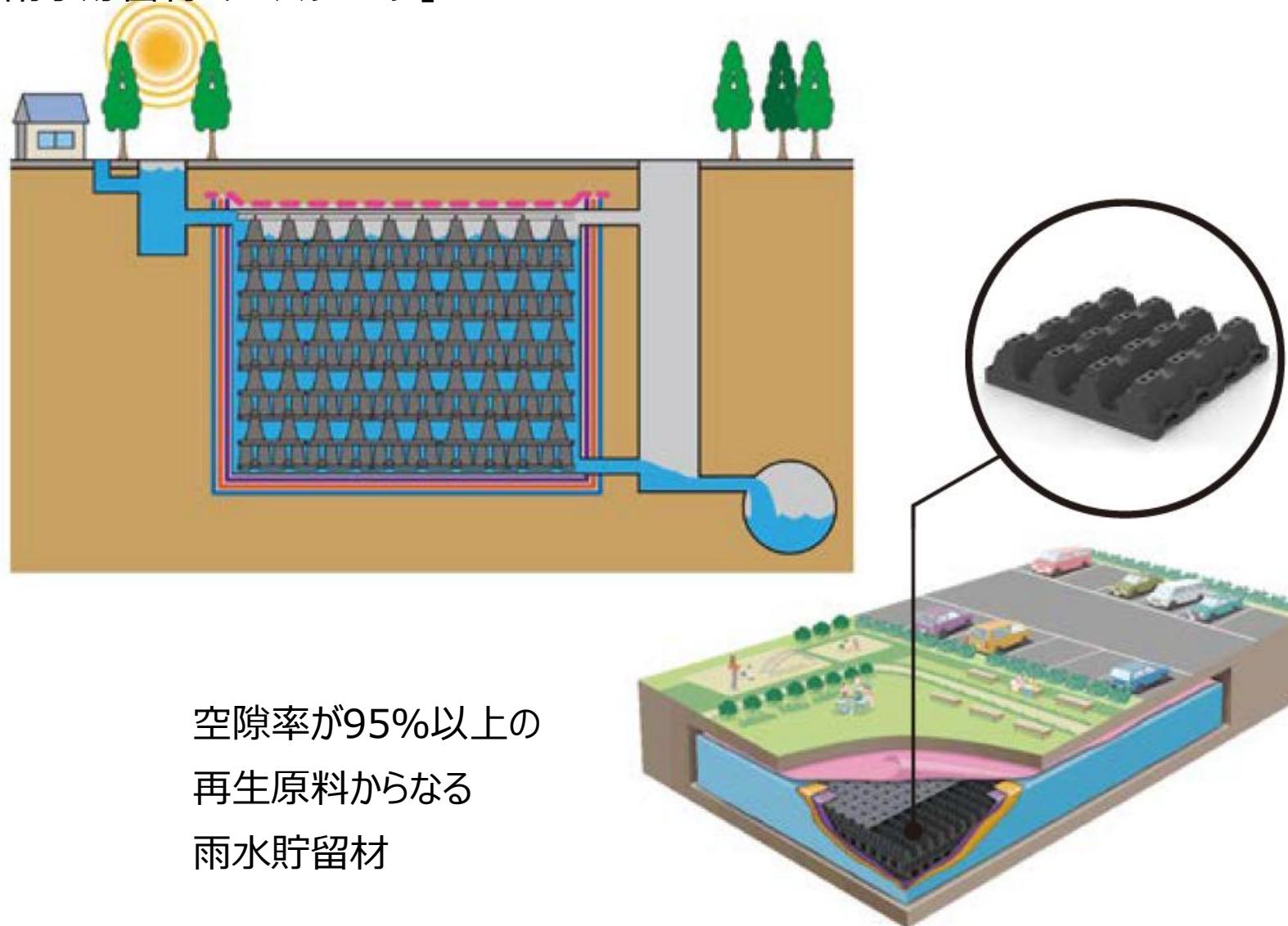
感染症迅速検査キット

災害医療  
⇒水がない状況でも可能な  
検査薬、  
応急治療に役立つキット

創薬支援(透析用膜)

バイオ医薬品原料

## 雨水貯留材「クロスウェーブ」



地下に埋設することで  
豪雨の豪雨の雨水の吸収能を  
向上させ、河川の決壊や  
床上浸水などによる損失と損害を  
抑制可能なインフラ

製品の原料として再生原料を使用する  
ことにより、低炭素にも寄与

耐荷重性を担保した製品設計により  
雨水貯留機能強化しながら  
地表面の土地を利用可能とし、  
自然資本の豊富化にも寄与

設置場所を途上国とすると  
途上国の災害耐性向上に寄与  
サプライチェーンのあるエリアに設置すると  
自社BCPにもなり得る

気候変動シナリオを活用した自社のリスク分析

Nature影響のLEAP分析を活用した  
水リスクのロケーション分析をPDCA確認

事業毎の損失と損害に対してできることの確認



新しいイノベーション、サービスの展開（チャンス）へ

SEKISUI